



Kursplan
Beslutsfattande och beslutsprocesser

Decision-Making and Decision-Making Processes

Kurskod	1SS074	Huvudområde	Statsvetenskap med inriktning mot krishantering och internationell samverkan
Gäller från termin	VT2022	Institution	Institutionen för statsvetenskap och juridik
Utbildningsnivå	Grundnivå	Ämne	Statsvetenskap
Omfattning	10.0 Högskolepoäng	Undervisningsspråk	Undervisningen bedrivs delvis på svenska.
Fördjupning	G1N	Fastställande instans	Forsknings och utbildningsnämndens kursplaneutskott
Betygsskala för helkurs	Underkänd, Godkänd, Väl godkänd	Fastställd	2022-01-01
Revision	1.3		

Behörighetskrav

Sh A samt Eng B

Kursens huvudsakliga innehåll och upplägg

Kursen syftar till att skapa en grundförståelse för politiskt beslutsfattande. I fyra delmoment orienteras studenten i beslutsteori och praktiskt beslutsfattande. De tre första delmomenten är teoretiskt inriktade moment organiserade kring tre teman; den enskilda beslutsfattaren, makt och beslutsprocesser; och beslutsteorier. Dessa ger en introduktion till ett urval av teoribildningar och centrala begrepp med avseende på beslutsfattande och beslutsprocesser. Till de centrala begrepp som introduceras hör problemformuleringar, problemlösningar, struktur, system 1 och 2, maktdimensioner, ankare, heuristik, kognitiva villor, värdekomplexitet, beslutfattarens balansakt och prospektteori. Det fjärde och avslutande delmomentet utgörs av ett situationsbaserat rollspel där den teoretiska grunden sammanförs med praktiska lärdomar.

Undervisningen består av föreläsningar och fyra obligatoriska seminarier, samt ett obligatoriskt rollspel. Skriftliga inlämningsuppgifter sker inför seminarium 1 och 3 samt inför det avslutande rollspelet. Till ett utav seminarierna förväntas studenten att i en mindre grupp förbereda ett kort muntligt föredrag.

Lärandemål

Efter att ha genomgått kursen förväntas studenten kunna:

- Redogöra för olika maktdimensioner och beslutsteorier.
- Redogöra och exemplifiera för beslutfattarens avvägningsproblem.
- Diskutera kring olika begränsningar för rationellt beslutsfattande.
- Tillämpa de teoretiska kunskaperna inom ramen för ett rollspel.

Undervisningsformer

Seminarier

Föreläsningar

Rollspel

Examination

Examination

Omfattning: 10.0 Högskolepoäng

Betygsskala: Underkänd, Godkänd, Väl godkänd



I examinationen på kursen ingår följande moment:

- PM inför seminarium 1 och 3 (G/U).
- Muntlig framställan i grupp inför ett seminarium. (G/U)
- Aktivt deltagande i seminariediskussionerna, vilket kräver att man förbereder sig enligt instruktion i seminariemapparna på itslearning. (G/U)
- Examinering hemuppgift inför rollspel. (VG/G/U)
- Avslutande rollspel. (G/U)
- Det är ett kurskrav att studenten inför de obligatoriska momenten deltar i gruppförberedelser och förbereder sig enligt instruktioner, tex genom att förbereda ett föredrag och göra instuderingsfrågor.
- Läraren avgör om var och en har fullgjort kravet på aktivt deltagande som innebär att studenten deltar i diskussionerna och muntligt relaterar till aktuellt tema.
- Fullgörande av samtliga obligatoriska moment är en förutsättning för att studenten skall kunna godkännas på delkursen och uppnå dess lärandemål.
- Student som uteblir från fler än ett obligatoriskt moment kan ej bli godkänd på kursen under aktuellt läsår, utan får då delta i det obligatoriska momentet vid nästa tillfälle kursen ges. Ett frånvarotillfälle skall ersättas av en skriftlig uppgift. Annan kompensationsuppgift kan förekomma, enligt särskilda anvisningar från examinator.
- Examinator kan besluta om kompletteringsuppgift för examinationsuppgift som ej uppnår betyget godkänt. Sådan uppgift skall inlämnas eller presenteras inom tre arbetsdagar räknat från det att examinatorn förmedlar uppgift.

Betyg

Betygsättning sker enligt tregradig skala: Väl Godkänd, Godkänd och Underkänd.

För betyget G krävs att studenten genomför samtliga obligatoriska moment på kursen med godkänt resultat.

För att få betyget Väl Godkänd på hela kursen krävs Väl Godkänt betyg på den examinerande hemuppgiften samt godkänt på övriga moment.

Antal examinationstillfällen

För rollspelet tillhandahålls två examinationstillfällen, för övrig examination ingen begränsning.

Begränsningar examen

Kursen kan inte ingå i en examen med kurs vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs.

Övergångsbestämmelser

När kursen inte längre ges, eller när kursinnehållet väsentligen förändrats, har studenten rätt att examineras enligt föreliggande kursplan tre gånger under en period av tre terminer.

Övrigt

Kursen ges inom ramen för Försvvarshögskolans kandidatprogram och kan ej läsas som fristående kurs.

- Om en student har ett beslut från Försvvarshögskolan om särskilt pedagogiskt stöd på grund av funktionsnedsättning, får examinator besluta om alternativa examinationsformer för studenten.
- Kursvärdering genomförs efter avslutad kurs genom kursansvarigs försorg och ligger till grund för eventuella förändringar av kursen

Litteraturlista
Beslutsfattande och beslutsprocesser

Decision-Making and Decision-Making Processes

Kurskod	1SS074
Revision	1.3
Litteraturlista gäller från datum	2023-08-01
Litteraturlista fastställande datum	2023-06-01

Böcker:

Alexander, Damon and Jenny M. Lewis (eds.) (2015) *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Oxon: Routledge

- Alexander, D. (2015) "Making Public Policy Decisions", *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.), Oxon: Routledge (11 sidor)
- Alexander, D., J.M. Lewis and M. Considine (2015) "How governments think: skills, expertise and experience in public policy making", *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.), Oxon: Routledge (20 sidor)
- Bækkeskov, E. (2015) "The impact of expertise on crisis management", *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.), Oxon: Routledge (20 sidor)
- Mintrom, M. and C. Salisbury (2015) "Policy entrepreneurs, creative teamwork and policy change" *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.), Oxon: Routledge (17 sidor)
- Strangio, P., P. 't Hart and J. Walter (2015) "Leadership of Reforming Governments: the role of political tandems", *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.) Oxon: Routledge (19 sidor)
- Vink, E. et al (2015) "Decision making at the front line: exploring coping with moral conflicts during public service delivery", Damon Alexander and Jenny M. Lewis (eds.) *Making Public Policy Decisions: Expertise, skills and experience*, Oxon: Routledge (17 sidor)

Bohlin, Niklas, Sara Nyhlén och Pär M. Olausson (red.) *Lokalt beslutsfattande*, Andra upplagan. Lund: Studentlitteratur

- Montin, Stig (2022) "Institutionella ramverk inom lokalt beslutsfattande", *Lokalt beslutsfattande*. Andra upplagan. Lund: Studentlitteratur AB. (24 sidor)
- Olausson, Pär M., Sara Nyhlén och Niklas Bolin (2022) "Lokalt beslutsfattande – en introduktion", *Lokalt beslutsfattande*. Andra upplagan. Lund: Studentlitteratur AB. (11 sidor)

Christensen, S., P-E Daugaard Jensen & L. Lindkvist (2014) *Makt, beslut, ledarskap: märkbar och obemärkt makt* (Andra upplagen). Lund: Studentlitteratur. (120 sidor)

Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB

- Bynander, F. (2015) "Beslutskontext, beslutsfattande och gruppdynamik" i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB. (28 sidor)
- Callerstig, A-C. & K. Lindholm (2015) "Implementering av jämställdhets- och mångfaldsmål" i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB. (19 sidor)
- Daléus, P. "Politiskt ledarskap" (2015) i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB. (24 sidor)
- Deverell, E. "Att lära av kriserfarenheter" (2015) i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB. (23 sidor)
- Deverell, E., D. Hansén & E-K Olsson (2015) "Perspektiv på krishantering – introduktion" i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund: Studentlitteratur AB. (14 sidor)
- Hansén, D. (2015) "Kriser och policyförändring" i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) *Perspektiv på krishantering*. Lund:

Studentlitteratur AB. (24 sidor)

- Svedin, I. (2015) "Samverkan i kriser" i Deverell, E., Hansén, D., & Olsson, E-K. (red.) Perspektiv på krishantering. Lund: Studentlitteratur AB. (21 sidor)

de Vries, Katja and Mattias Dahlberg (eds.) (2022) *de lege: Law, AI and Digitalisation*. Uppsala: Iustus.

- Eddebo, Johan and Anna-Sara Lind (2022) "Artificial Intelligence and Imperceptible Governance via Opinion Formation: Reflections on Power and Transparency from a Cross-Disciplinary Encounter." *de lege: Law, AI and Digitalisation*. Uppsala: Iustus. 497-516 (19 sidor)
- Larsson, Stefan and Jonas Ledendahl (2022) "AI i offentlig sektor: från etiska riktlinjer till lagstiftning." *de lege: Law, AI and Digitalisation*. Uppsala: Iustus. 467-495 (28 sidor)
- Österdahl, Inger (2022) "Laws on LAWS (Lethal Autonomous Weapon Systems): The Work of the United Nations and the Swedish Position." *De lege: Law, AI and Digitalisation*. Uppsala: Iustus. 179-203 (24 sidor)

Djurberg Malm, Karl och Richard Sannerholm (red.) (2022) *Rättsstaten i den svenska förvaltningen: en forskningsantologi*. OOS 45. Statskontoret.

- Bull, Thomas (2022) "Förvaltning och rättstat – en triangulering mellan trygghet, teknik och transnationalitet". i Djurberg Malm och Sannerholm (red.) *Rättsstaten i den svenska förvaltningen: en forskningsantologi*. OOS45. Statskontoret. (19 sidor)
- Djurberg Malm, Karl och Richard Sannerholm (2022) "Rättsstaten i den svenska förvaltningen." i Djurberg Malm och Sannerholm (red.) *Rättsstaten i den svenska förvaltningen: en forskningsantologi*. OOS45. Statskontoret. (17 sidor)
- Jonsson Cornell, Anna (2022) "Rättsstaten, krisberedskap och krishantering." *Rättsstaten i den svenska förvaltningen: en forskningsantologi*. OOS 45. Statskontoret. S. 147-166 (19 sidor)
- Enqvist, Lena och Markus Naarttijärvi (2022) "Rättsstatliga principer och beslutsprocesser i en (alltmer) digitaliserad och automatiserad förvaltning." *Rättsstaten i den svenska förvaltningen: en forskningsantologi*. OOS 45. Statskontoret.

s. 217-249 (32 sidor)

Hermelin, Brita (ed.) (2022) *Kommunerna och hållbar utveckling – demokrati, välfärd och lokal utveckling*. Rapport 2022:8. Norrköping: Linköpings universitet. Centrum för kommunstrategiska studier.

- Wallman Lundåsen, Susanna (2022) "Om betydelsen av att lita på andra för att uppnå målen om hållbara och fredliga samhällen." *Kommunerna och hållbar utveckling – demokrati, välfärd och lokal utveckling*. Rapport 2022:8. Norrköping: Linköpings universitet. Centrum för kommunstrategiska studier. s. 53-64 (12 sidor)
- Wänström, Johan och Richard Öhrvall (2022) "Den lokala demokratins hållbarhet." *Kommunerna och hållbar utveckling – demokrati, välfärd och lokal utveckling*. Rapport 2022:8. Norrköping: Linköpings universitet. Centrum för kommunstrategiska studier. s. 25-38 (14 sidor)

Lodge, Martin, Page, Edward and Balla, Steven (eds.) (2015) *The Oxford Handbook of Classics in Public Policy and Administration*. Oxford University Press.

- Heritiér, A. (2015) "Fritz W. Scharpf, "The Joint Decision Trap: Lessons from German Federalism and European Integration", *The Oxford Handbook of Classics in Public Policy and Administration*, Lodge, Page and Balla (eds.). Oxford University Press. (14 sidor)
- Vanhoonacker, S. and P. Wangen (2015) "Graham T. Allison, *The Essence of Decision: Explaining the Cuban Missile Crisis*", *The Oxford Handbook of Classics in Public Policy and Administration*, Lodge, Page and Balla (eds.). Oxford University Press. (14 sidor)
- Werner, Jann (2015) "Michael D. Cohen, James G. March and Johan P. Olsen, "A Garbage Can Model of Organizational Choice", *The Oxford Handbook of Classics in Public Policy and Administration*, Lodge, Page and Balla (eds.). Oxford University Press. (15 sidor)

Thompson, William R. (ed.) (2019-2023) *The Oxford Research Encyclopedia of Politics*. Oxford University Press. (Digital)

- Beach, Derek (2019) "Process Tracing in Crisis Decision Making." *The Oxford Research Encyclopedia of Politics*. Thompson, William R. (ed.). Oxford University press (19 sidor)
- Drumhiller, Nicole K. (2022) "Advice, Decision Making, and Leadership in Security Crises." *The Oxford Research Encyclopedia of Politics*. Thompson, William R. (ed.) Oxford University Press. (20 sidor)
- Klüser, Jonathan and Marco Radojevic (2019) "Agenda Setting in Political Decision Making." *The Oxford Research Encyclopedia of Politics*. Thompson, William R. (ed.) The Oxford University Press. (24 sidor)
- Stevens, Daniel (2019) *Satisficing in Political Decision Making*. *The Oxford Research Encyclopedia of Politics*. Thompson, William R. (ed.) Oxford University Press (23 sidor)

Artiklar:

Alpaslan, Can M. and Ian Mitroff (2021) "Exploring the moral foundations of crisis management", *Technological Forecasting &*

Social Change, 167 (2021)120713 (9 sidor)

Bode, Ingvild and Hendrik Huelss (2023) "Constructing expertise: the front- and back-door regulation of AI's military applications in the European Union." *Journal of European Public Policy*, 30(71), 1230-1254 (24 sidor)

Deverell, E. and E-K Olsson (2019) "Krishantering, förvaltning och statsvetenskap", *Statsvetenskaplig tidskrift*, 121(4). (8 sidor)

Deverell, E. A. Alvinus and S. Hede (2019) "Maktförskjutning och maktutjämning i myndighetssamverkan", *Statsvetenskaplig tidskrift*, 121(4). (18 sidor)

Eriksson, Erik (2022) "Motstridigheter – om upplevda integrationsproblem och formuleringen av svensk integrationspolicy" *Statsvetenskaplig tidskrift*, 124 (4), 991-1024. (33 sidor)

Flach, J.M. et al (2017) "Decisionmaking in practice: The dynamics of muddling through", *Applied Ergonomics*, 63 (2017), 133-141 (8 sidor)

Fuchs, Doris (2017) "Windows of Opportunity for Whom? Commissioners, Access, and the Balance of Interest in European Environmental Governance", *Social Sciences*, 6(73). (14 sidor)

Haikola, Simon and Jonas Anshelm (2023) "A tale of two crises: The emergence of an eco-Keynesian coalition in Swedish transport decarbonisation discourse" *EPC: Politics and Space*, 41(4), 787-807. (20 sidor)

Kuokkanen, Kanerva (2023) "Känslor och rationalitet i politik och offentlig förvaltning", *Finsk tidskrift* 1/2023, 19-28 (9 sidor)

Lauri, Marcus, Maria Carbin and Ida Linander (2023) "The rise of carceral feminism in Sweden: Analysing political debate and policy on men's violence against women", *Women's Studies International Forum* 99 (2023) (9 sidor)

Lewin, Leif (2022) "Rationalism och kontrafakticitet: Iakttagelser och slutsatser från ett forskarliv" *Statsvetenskaplig tidskrift*, 124(4), 899-922 (23 sidor)

Malmberg, Fredrik G. (2023) "En korrump personlighet? En studie av Big Five-personlighetsdragens samband med korruptionstolerans." *Statsvetenskaplig tidskrift*, 124(4), 867-897 (30 sidor)

Rönblom, Malin, Vanja Carlsson and Andreas Öjehag-Pettersson (2023) "Gender equality in Swedish AI policies: What's the Problem Represented to Be?" *RPR Review of Policy Research*, 2023;00:1-17. (17 sidor)

Sellberg, Anna-Karin (2023) "Den moderna politiska lögnen" *Statsvetenskaplig tidskrift*, 125 (1). 223-236. (14 sidor)

Tuckett, D. et al (2015) "Uncertainty, Decision Science, and Policy Making: A Manifesto for a Research Agenda", *Critical Review: A Journal of Politics and Society*, 27 (2), 213-242 (29 sidor)

Wallin, Annika (2020) "Beslutsfattande ur tre perspektiv", *Statsvetenskaplig tidskrift*, 122(4), 567-579. (12 sidor)