



Försvarshögskolan

Strategisk chefsutveckling

Ett chefsprogram för högre chefer i offentlig förvaltning





Programmet var ett värdefullt stöd i min utveckling som chef. Du får en kombination av intressanta analyser och föreläsningar samt exklusiva studiebesök. De löpande samtalen med övriga kursdeltagare var en bonus som gav nya insikter.

Staffan Ros, planeringsdirektör och ställföreträdande GD, Statens veterinärmedicinska anstalt

Utveckla din strategiska ledningsförmåga och ditt personliga ledarskap

Strategisk chefsutveckling är ett skräddarsytt program för dig som är hög chef i offentlig förvaltning. Här får du möjlighet att utveckla din strategiska förmåga att leda och ta beslut som chef samtidigt som du utvecklar ditt personliga ledarskap. I del av programmet får du också en unik möjlighet att fördjupa din ledarroll inom totalförsvaret.

Försvarshögskolans chefsprogram ger dig förutsättningar att leda mot bättre resultat för din organisation. Målet är att utveckla din förmåga och ge dig verktygen för att:

- utöva strategiskt ledarskap i en komplex och osäker omvärld
- tänka kritiskt och kommunicera strategiskt
- vara förebild, kulturbärare och kulturskapare
- utveckla dig själv och ditt ledarskap
- värdera olika perspektiv på den säkerhetspolitiska utvecklingen i vårt närområde.

En av programmets styrkor är de möjligheter till erfarenhetsutbyte och nätverkande som utbildningstillfällena erbjuder, både formellt och informellt. Vi lägger stor vikt vid gruppens sammansättning och strävar efter att få deltagare från olika delar ur den offentliga förvaltningen.

Ett av de tre programområdena fördjupar din kompetens och förmåga inom totalförsvaret, ett annat programområde ger fördjupning av utvecklingen inom försvars- och säkerhetspolitik i vårt närområde. Allt kopplat till din roll som ledare. Inom ramen för programmet träffar du dagens och morgondagens civila och militära chefer samt får en möjlighet att bygga vidare på ditt personliga nätverk.

Strategisk chefsutveckling är framtagen på uppdrag av Försvarsmakten, som varje år deltar med en handfull av sina högsta chefer. Överbefälhavaren med ledningsgrupp är en av de myndighetsledningarna som vi besöker på under utbildningen.

Programmet riktar sig särskilt till chefer i offentlig förvaltning men lämpar sig även för chefer i näringslivet och andra sektorer, inte minst verksamheter med uppdrag inom totalförsvaret.

DIN PROFIL

Du är eller ska bli chef på hög strategisk nivå, rapporterar till myndighetschefen och ingår i myndighetens ledningsgrupp. Programmet passar även dig som bedöms ha potential att bli högre chef.

PROGRAMFAKTA I KORTHET

- 40 utbildningstillfällen, varav två internat, merparten halvdagar
- Pågår under 1 år
- Utbildningsstart i augusti
- Max 20 deltagare
- Kräver godkänd säkerhetsprövning och registerkontroll

PROGRAMAVGIFT

160 000 SEK exkl moms. Kostnader omfattar resor och logi vid internationella studiebesök i närområdet/Östersjöregionen



Många år i arbetslivet gör att jag efterfrågar kvalitet i de utbildningsinsatser jag deltar i. Försvårshögskolans chefsprogram lever upp till förväntningarna. Det har känts oerhört tillfredsställande att kunna omsätta programmets kunskaper och nätverk till handling.

Ylva Aller, länsråd, Länsstyrelsen Västernorrland.

PROGRAMMETS UPPLÄGG

Programmet Strategisk chefsutveckling pågår under ett års tid, från augusti till och med juni fördelat på cirka 40 utbildningstillfällen. Utbildningen sker i form av föreläsningar, seminarier, studiebesök och individuell handledning. Programmet består av tre programområden och vi rekommenderar att man går samtliga sammanhållet eftersom erfarenhetsutbytet och sammanhållningen inom gruppen är viktiga inslag.

Programmet tar sin teoretiska utgångspunkt i Lee G. Bolmans och Terrence E. Deals fyra perspektiv på organisation och ledarskap:

- Det strukturella perspektivet – Hur man organiserar och strukturerar grupper för bästa resultat
- HR-perspektivet – Hur man anpassar en organisation efter mänskliga behov
- Det politiska perspektivet – Hur man hanterar makt och konflikter i organisationen
- Det symboliska perspektivet – Hur man skapar en kultur som ger mening genom berättelser.

En del av programmet, individuell ledarskapsutveckling, löper över hela året och innebär att du får tillgång till en av våra erfarna forskare eller ledarskapslärare som du träffar regelbundet för att analysera och utveckla ditt personliga ledarskap.

Ett axplock ur innehållet:

- Möten med myndighetschefer eller motsvarande och deras ledningsgrupper vid fem myndigheter eller organisationer
- 360-gradersbedömning av ditt ledarskap
- Möte med kollegor från grannländer kring Östersjön under ett par dagar.

PROGRAMOMRÅDEN



ANSÖKAN

Det är din arbetsgivare som föreslår dig för utbildningen. Du ansöker på: www.fhs.se/chefsprogram. Försvårshögskolan gör ett urval där vi bedömer om programmet är rätt för dig och vi tar även hänsyn till gruppens sammansättning.

KONTAKT

Lars Hedström, programchef
073-513 83 32
lars.hedstrom@fhs.se

Richard Boman,
programsamordnare
070-861 77 04,
richard.boman@fhs.se

Försvarshögskolan forskar och utbildar för en säkrare värld. Vi är en specialiserad högskola inom försvar, krishantering och säkerhet. Här får studenter, lärare och forskare utvecklas i en unik akademisk miljö, där civilt och militärt möts och där akademi och yrke går hand i hand. Vi utbildar framtidens civila och militära ledare och experter som analyserar och hanterar krissituationer och säkerhetsproblem. Försvarshögskolan utbildar Sveriges officerare och leder den akademiska utvecklingen av officersyrket.

Centrum för totalförsvar och samhällets säkerhet, CTSS
Försvarshögskolan
Box 278 05
115 93 Stockholm
Besöksadress: Drottning Kristinas väg 37
Telefon: 08-553 425 00
E-post: per-ake.martensson@fhs.se



Försvarshögskolan