



## Kursplan

## Strategisk ledning av förmågeutveckling och materieförsörjning

Strategic management of capability development and defence acquisition

---

<b>Kurskod</b>	2MF004	<b>Huvudområde</b>	Försvarssystem
<b>Gäller från termin</b>	HT2020	<b>Institution</b>	Militärvetenskapliga institutionen
<b>Utbildningsnivå</b>	Avancerad nivå	<b>Ämne</b>	Försvarssystem
<b>Omfattning</b>	7.5 Högskolepoäng	<b>Undervisningsspråk</b>	Undervisningen bedrivs på engelska.
<b>Fördjupning</b>	A1N	<b>Fastställande instans</b>	
<b>Betygsskala för helkurs</b>	Underkänd, Godkänd, Väl godkänd	<b>Fastställd</b>	--
<b>Revision</b>	1.3		

---

**Behörighetskrav**

Antagen till masterprogrammet i utveckling av system för försvar och säkerhet eller motsvarande.

För fristående kurs: Officersexamen eller ingenjörsexamen om minst 180 hp, eller motsvarande.

**Kursens huvudsakliga innehåll och upplägg**

Kursen beskriver hur Sverige och andra länder organiserar och planerar sin långsiktiga materieförsörjning samt innovation och förmågeutveckling. Kursen bidrar till studenternas förmåga att förstå och kritiskt förhålla sig till hur den svenska materieförsörjningen till stöd för förmågeutvecklingen genomförs och vilka organisationer som har vilka roller i dessa processer. Studenterna ska förstå vilka de generiska stegen är för skapande av förmågor, för att själva kunna delta i och leda sådana processer.

Förmågeutvecklingen kräver också samarbete med andra länder. Kursen behandlar därför även betydelsen och inverkan av försvarsexport, försvarsmaterielsamarbeten, offset, teknologiöverföring och internationellt standardiseringsarbete.

**Lärandemål**

Efter att ha genomgått kursen förväntas studenten kunna:

- förklara hur den svenska materieförsörjningen planeras och genomförs i syfte att skapa förmågor i samverkan med nationella och internationella aktörers roller
- tillämpa vetenskaplig teori för att beskriva och analysera processer inom materieförsörjning samt innovation och förmågeutveckling
- visa förmåga att enskilt och i mindre grupp identifiera och formulera relevanta frågeställningar avseende vad som leder fram till en militär förmåga
- med relevant metod för analys och med hänsyn till uppgiftens komplexitet och beslutshorisont analysera ett problem rörande militär förmåga
- visa förmåga att analysera och bedöma på vilka grunder beslut och ställningstaganden görs för att driva på en process som leder fram till en förmåga som möjliggör en militär effekt
- problematisera teorier och metoder för studier av ledning av strategisk förmågeutveckling.

**Undervisningsformer**

Undervisningen sker i form av föreläsningar, självstudier och seminarier.

**Examination****Examination**

Omfattning: 7.5 Högskolepoäng

Betygsskala: Underkänd, Godkänd, Väl godkänd

Examination av det inledande litteraturmomentet sker genom aktivt deltagande i ett litteraturseminarium, inklusive en skriftlig



inlämning. Kursens andra del examineras genom en skriftlig förberedande uppgift och aktivt deltagande i ett grupparbete och slutligen genom en enskild skriftlig tentamen.

### **Betyg**

Betyg ges i en tregradig skala: väl godkänd (VG), godkänd (G) och underkänd (U). Betygskriterier redovisas senast vid kursstart.

För G på kursen krävs aktivt och konstruktivt deltagande på det obligatoriska seminariet samt G den enskilda skriftliga uppgiften och G på den skriftliga tentamen.

För VG på kursen krävs utöver krav för G även VG på den enskilda skriftliga uppgiften samt VG på den skriftliga tentamen.

Examinator kan besluta om komplettering för att betyget godkänd på kursen ska kunna uppnås. Sent inkomna examinationer betygsätts inte om inte särskilda av examinator godkända skäl föreligger. Kompletteringsuppgift ska inlämnas senast fem arbetsdagar efter att resultat och kompletteringsuppgift meddelats för det examinerande momentet i fråga, om inte särskilda och av examinatorn godkända skäl föreligger.

### **Antal examinationstillfällen**

Ingen begränsning av antalet examinationstillfällen. Antalet tillfällen begränsas till ett ordinarie och två omexaminationer per tvåterminsperiod, om inte särskilda och av examinatorn godkända skäl föreligger.

### **Begränsningar examen**

Kursen kan inte ingå i en examen vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs.

### **Övergångsbestämmelser**

När kursen inte längre ges eller när kursinnehållet väsentligen ändrats har studenten rätt att en gång per termin under en treterminsperiod examineras enligt denna kursplan

### **Övrigt**

Om en student har ett beslut från Försvvarshögskolan om särskilt pedagogiskt stöd pga funktionsnedsättning, får examinator besluta om alternativa examinationsformer för studenten.

Kursen ges som obligatorisk kurs inom masterprogrammet i utveckling av system för försvar och säkerhet.

Kursen kan ges som fristående kurs.

Kursens ges på engelska. Om det inte finns internationella studenter kan delar eller hela kursen ges på svenska.

Kursvärdering genomförs efter avslutad kurs genom kursansvarigs försorg och ligger till grund för eventuella förändringar av kursen.

Detta är en bearbetad version av kursplanen, skapad för att föra över originalet till utbildningsdatabasen Kursinfo. För original hänvisas till arkivet.

## Litteraturlista

## Strategisk ledning av förmågeutveckling och materieförsörjning

Strategic management of capability development and defence acquisition

---

Kurskod	2MF004
Revision	1.3
Litteraturlista gäller från datum	2020-11-09
Litteraturlista fastställande datum	--

---

## Littlista 2MF004

**T1 Capability development and defence acquisition: Fundamental concepts and conditions**

Breitenbauch & Jakobsson (2018), "Defence planning as strategic fact: introduction", *Defence Studies*, 18:3, 253-261

Hall, Peter; Hall & Wylie et al (2010). "Government policy: defence procurement and defence industry", in: Markowski, Stefan et al (eds.), *Defence Procurement and Industry Policy – A small country perspective*, Introduction + Ch 1, 2 & 5, Routledge, New York (e-book)

Hall, Peter et al (2010). "Government policy: defence procurement and defence industry", in: Markowski, Stefan et al (eds.), *Defence Procurement and Industry Policy – A small country perspective*, pp. 153-184, Routledge, New York (e-book)

Lundmark, Martin (2011), *Transatlantic Defence Industry Integration – discourse and action in the organizational field of the defence market*, (doktorsavhandling), EFI, Handelshögskolan i Stockholm (parts of)

Lundmark, Martin (2019), *The Swedish Defence Industry – drawn between globalization and the domestic pendulum of doctrine and governance*, in: Belin & Hartley (eds), Routledge, New York

**T2 Internationalization**

Bellais & Fiott (2017), "The European defense market: Disruptive innovation and market destabilization", *The Economics of Peace and Security Journal*, Vol. 12 No. 1 2017, pp. 37-45

Bitzinger, Richard (1994), "The Globalization of the Arms Industry: The Next Proliferation Challenge", *International Security*, Volume 19, Number 2, Fall 1994

Bitzinger, R. (2016), "Defense Industries in Asia and the Technonationalist Impulse", *Contemporary Security Policy*, Blog post

Dunne, Sköns & Tian (2020), "The Changing Economics of Global Arms Production", *PRISM Working Paper Series*, Number 2020-22

Hartley, K. (2008), "Collaboration and European Defence Industrial Policy", *Defence and Peace Economics*, 19:4, 303-315

Kurc & Bitzinger (2018), "Defense industries in the 21st century. A comparative analysis – The second e-workshop", *Comparative Strategy*, 37.4, 255-259

Lundmark, M. (2019), "The Swedish Defence Industry – drawn between globalization and the domestic pendulum of doctrine and governance", in: Belin & Hartley (eds.), *The Economics of the Global Defence Industry*, Routledge, New York (e-book)

Lundmark, M. (2017), *Conditions and success factors for companies in international arms collaboration*, Conference paper, Saint Andrews University (Chapter 1-4)

<https://www.nordefco.org/the-basics-about-nordefco>

<https://www.nordefco.org/Files/nordefco-vision-2025-signed.pdf>

**T3 Capability development**

Arteaga et al (2016), "Appropriate level of European strategic autonomy", *ARES Report #8*, ARES, Paris

Axelson & Lundmark (2010), *Industrial effects of direct military offset in defence materiel export*, FOI

Correia (2019), "Military Capabilities and the Strategic Planning Conundrum", *Security and Defence Quarterly*, June 2019, Volume 24, Number 2

DeVore, Marc (2019), "Armaments after autonomy. Military adaptation and the drive for domestic defence industries", *Journal of Strategic Studies*,



Hayward, Keith (2009), "The Globalisation of Defense Industries", in: The Modern Defense Industry, pp. 95-106, Praeger Security International, Santa Barbara

Moravczik, A. (1991), "Arms and Autarky in Modern European History", The MIT Press

Spiegeleire (2011), "Ten Trends in Capability Planning for Defence and Security", The RUSI Journal, 156:5, 20-28

Zandee (2017), Developing European Defence Capabilities – Bringing order into disorder, Clingendael Report, Clingendael

<https://www.government.se/government-policy/defence/defence-cooperation-between-finland-and-sweden/>

<https://www.eda.europa.eu/what-we-do/our-current-priorities/capability-development-plan>

#### **T4 Innovation, technology development, technology forecast**

Amabile, T. "How to kill creativity", Harvard Business Review, September-October, 1998

Department of Defence, 2016, Third Offset Strategy

Gholz, E., James, A., Speller, T. (2018), "The second face of systems integration: An empirical analysis of supply chains to complex product systems", in. Research Policy, 47, pp. 1478-1494

Maidique, M.A. and Patch, P. (1988), "Corporate Strategy and Technological Policy", in Tushman, M.L. and Moore, W.L. (eds) (1988), Readings in the Management of Innovation, 2nd ed, Ballinger, pp. 236-248

Lundmark, Martin (2016), CMTC Policy Renewal, FOI [pp. 11-30]

Lundmark et al (2019), Technology Forecast 2019, Swedish Defence University

Posner & Mangelsdorf, "12 Essential Innovation insights", Sloan Management Review, Fall 2017

Ross, Andrew (2016), "The Potential Import of New, Emerging and Over-the-Horizon Technologies", in: Bitzinger, Richard (red), Emerging Critical Technologies and Security in the Asia Pacific, s. 22-36, Palgrave Macmillan, Basingstoke

<https://eda.europa.eu/Aboutus/who-we-are/Organisation/research-technology-innovation-directorate>

Added to these texts above, other links, shorter texts and documents will be added.