



**Kursplan**  
**Grundkurs i ledarskap under påfrestande förhållanden**

Basic course in Leadership under demanding conditions

<b>Kurskod</b>	1LL052	<b>Huvudområde</b>	Ledarskap under påfrestande förhållanden
<b>Gäller från termin</b>	HT2018	<b>Institution</b>	Institutionen för säkerhet, strategi och ledarskap
<b>Utbildningsnivå</b>	Grundnivå	<b>Ämne</b>	Ledarskap under påfrestande förhållanden
<b>Omfattning</b>	30.0 Högskolepoäng	<b>Undervisningsspråk</b>	Undervisningen bedrivs delvis på svenska.
<b>Fördjupning</b>	G1N	<b>Fastställande instans</b>	Forsknings och utbildningsnämndens kursplaneutskott
<b>Betygsskala för helkurs</b>	Väl godkänd, Godkänd, Underkänd	<b>Fastställd</b>	2018-01-22
<b>Revision</b>	1.0		

#### Behörighetskrav

Samhällskunskap A samt Engelska B alternativt Engelska 6 och Samhällskunskap 1b eller Samhällskunskap 1a1 + 1a2.

#### Kursens huvudsakliga innehåll och upplägg

Ledarskap är ett brett kunskapsområde som omfattar flera olika perspektiv. Dessa perspektiv rör ledaren som person, såsom egenskaper eller ledarstil, relationen mellan ledare och de ledda samt den kontext där ledarskapet sker. Grundkursen i ledarskap under påfrestande förhållanden ger en introduktion till ledarskapets utmaningar i olika kontexter: civila, militära; nationella och internationella. Ett viktigt fokus under kursen ligger på att ge förståelse för vad som skiljer militära och civila ledares ledarskap i vardagen och under påfrestande förhållanden – vilket ofta utövas under stor tidspress, osäkerhet eller hot – från ledarskap mer generellt.

Under påfrestande förhållande finns ofta behov av samverkan mellan militära och civila aktörer. Kursen belyser detta behov liksom de möjligheter och utmaningar som sådan samverkan kan föra med sig. Kursen tar specifikt upp det civila ledarskapets utmaningar vid nationella och internationella katastrofer och vid humanitära insatser, liksom ledarskap i en militär kontext innefattande utmaningar relaterade till både det nationella försvaret och vid internationella insatser samt vid stöd till samhället vid civila kriser. Båda dessa kontexter, det civila och det militära, karaktäriseras ofta av hög komplexitet där ledare löpande måste beakta och balansera många aspekter. Vidare utövas ledarskap under påfrestande förhållanden ofta i relation till en mångfald aktörer där olikheter i synsätt och uppträdande skapar utmaningar. Det gäller exempelvis aspekter som berör genus. Under påfrestande förhållanden måste alltså ledare – som kan befinna sig under stor press – hantera kriser och konflikter som kräver bland annat ekonomiska, psykologiska, organisatoriska och sociala avvägningar.

Grundkursen i ledarskap under påfrestande förhållanden ger också studenten grundläggande färdigheter som är viktiga inom både akademien och stora delar av arbetslivet. Det handlar primärt om färdigheter i att sammanställa, kritiskt värdera och presentera teorier och begrepp, både muntligt och skriftligt.

Undervisningen på grundkursen omfattar föreläsningar, seminarier och gäst-föreläsningar, där gästföreläsarna som regel har egen erfarenhet av ledarskap i nationell och/eller internationell kontext. Kursen består av fyra delkurser: 1) Introduktion till ledarskap under påfrestande förhållanden; 2) Ledarskapsteoretiska grunder; 3) Ledarskap i civila kontexter; och 4) Ledarskap i militära kontexter.

Följande riktlinjer gäller för hela kursen:

- Examinationsuppgifterna bedöms utifrån betygskriterier som skriftligt delas ut av delkursansvarig vid delkursstart.
- Lärare avgör om studenten har fullgjort kravet på aktivt deltagande vid seminarier som innebär att studenten genomför

förberedelser, deltar i diskussionerna och muntligt relaterar till aktuellt tema.

- Fullgörande av samtliga obligatoriska moment är en förutsättning för att studenten ska godkännas på respektive delkurs och uppnå de aktuella lärandemålen.
- Frånvaro från ett obligatoriskt moment ska som regel ersättas med en skriftlig uppgift vilken ska lämnas in senast en vecka efter att studenten fått uppgiften. Annan kompensationsuppgift kan förekomma, enligt anvisningar från delkursansvarig.
- Student som uteblir från mer än ett obligatoriskt moment kan som huvudregel ej bli godkänd på aktuell delkurs. I undantagsfall, beroende av händelser utanför studentens kontroll, kan uteblivelse från två obligatoriska moment accepteras. Frånvaro ska ersättas av en (skriftlig eller muntlig) uppgift. Annan kompensationsuppgift kan förekomma, enligt särskilda anvisningar från examinator.
- Examinator kan besluta om att en examinationsuppgift som ej uppnår betyget godkänt i vissa fall kan kompletteras med muntlig eller skriftlig uppgift. Sådan uppgift ska inlämnas eller presenteras inom tre arbetsdagar räknat från det att examinatorn förmedlat uppgiften.

## Delkurser

### Introduktion till ledarskap under påfrestande förhållanden

Introduction to leadership under demanding conditions

Omfattning: 7.5 Högskolepoäng

Delkursens innehåll och upplägg

Den första delkursen ger en översiktlig introduktion till olika aspekter av ämnet ledarskap under påfrestande förhållanden, utifrån såväl teoretiska som mer praktiska och "fältnära" perspektiv. Delkursen fokuserar på den kontext ledaren verkar i. Härigenom skapas förståelse för faktorer, ramar och villkor som omger ledaren och påverkar ledarskapet. En viktig aspekt av ledarskap – inte minst vid kriser, hot och påfrestningar – är samspelet mellan å ena sidan förnuft och kognitiva processer och å andra sidan emotioner. En annan viktig aspekt som introduceras under delkursen är genus. Kursen tar sin utgångspunkt i konkreta fall vilket kompletteras med gästföreläsare med erfarenheter från relevanta verksamhetsfält. Undervisningen består av föreläsningar och seminarier.

Kursens lärandemål

Efter avslutad delkurs ska studenten kunna:

- redogöra för faktorer som är relevanta för ledarskap som fenomen, på individuell, organisatorisk och samhälllig nivå
- beskriva ledarskapets särskilda problem och utmaningar i samband med påfrestande situationer och kunna redogöra för skillnader mellan ledarskap under normala förhållanden och ledarskap under påfrestande förhållanden
- redogöra för hur utövandet av ledarskap utgör ett kognitivt och emotionellt arbete påverkat av organisatoriska och samhällliga förutsättningar och normer

### Ledarskapsteoretiska grunder

Foundations of leadership theory

Omfattning: 7.5 Högskolepoäng

Den andra delkursen ger en mer utförlig inblick i centrala ledarskapsteoretiska perspektiv. Delkursen fokuserar främst på ledaren och ledarrollen. Detta skapar förståelse för fenomen och processer såsom ledaren som individ, ledarskapsstilar och beslutsfattande, men också för gruppdynamik och situationsrelaterade aspekter. Dessa är viktiga komponenter för insikter i psykologiska perspektiv på individen som ledare, ledarrollen och vad ledarskap kan innebära, samt hur ledarskap kan påverka andra. Undervisningen består av både föreläsningar och seminarier.

Kursens lärandemål

Efter avslutad delkurs ska studenten kunna:

- redogöra för och förklara ledarskapsteoretiska grunder i form av dess olika perspektiv, teorier och begrepp
- diskutera ledarskap utifrån analysnivåerna individ, dyad, grupp och organisation

### Ledarskap i civila kontexter

Leadership in civilian contexts



Omfattning: 7.5 Höskolepoäng

Den tredje delkursen har fokus på ledarskapsutmaningar i civila krissituationer. En viktig bas för kursen utgörs av erfarenhetsuppföljningar av olika civila kriser och hur de påverkat samhället och ledarskapet. Dessa erfarenheter relateras till teorier som presenterats under tidigare delkurser, och bygger vidare med begrepp relaterade till civil krishantering och ledarskap, vilket bidrar till att fördjupa den teoretiska förståelsen. Civila kriser är många gånger unika, vilket utgör en central utmaning, för även om de inblandade ledarna kan ha lång erfarenhet av "normalt" ledarskap har de ofta begränsad erfarenhet av att leda under akut kris. Motsvarande gäller även för de organisatoriska strukturerna, där behovet av improvisation och ad hoc-lösningar inte sällan är ofrånkomligt. Undervisningen består av föreläsningar och seminarier.

Kursens lärandemål

Efter avslutad delkurs ska studenten kunna:

- redogöra för centrala ledarskapsutmaningar som är relaterade till påfrestningar på det civila samhället, samt mer specifikt till civila insatser, och förklara hur dessa kan beläggas utifrån olika ledarskapsteoretiska perspektiv
- diskutera hur processer på såväl mikro-, meso- och makronivå kan påverka ett målinriktat agerande i en påfrestande situation

### Ledarskap i militära kontexter

Leadership in military contexts

Omfattning: 7.5 Höskolepoäng

Den fjärde och sista delkursen fokuserar på ledarskap i militära kontexter. Liksom på föregående kurs är erfarenhetsuppföljningar en viktig grund för kursen, framför allt de från internationella insatser där olika former av stress skapar speciella ledarskapsutmaningar. Dessa erfarenheter relateras på motsvarande sätt som på föregående delkurs till teorier som introducerats på tidigare delkurser, och bygger vidare med begrepp relaterade till militär krishantering och ledarskap. Utmaningarna i att leda i militära kontexter präglas bland annat av en specifik organisationskultur, ett behov av en etisk reflektion samt av en pågående omvälvningsprocess där förutsättningarna radikalt förändrats sedan kalla krigets slut. Undervisningen består av föreläsningar och seminarier.

Kursens lärandemål

Efter avslutad delkurs ska studenten kunna:

- redogöra för centrala ledarskapsutmaningar som är relaterade till militära insatser och förklara hur dessa kan beläggas utifrån olika ledarskapsteoretiska perspektiv
- diskutera hur processer på såväl individuell, som grupp- och organisations-nivå kan påverka ett målinriktat agerande i en påfrestande situation

### Lärandemål

Efter att ha genomgått kursen förväntas studenten kunna:

Hänvisning till respektive delkurs.

### Undervisningsformer

Seminarier

Föreläsningar

### Examination

#### Introduktion till ledarskap under påfrestande förhållanden

Omfattning: 7.5 Höskolepoäng

Betygsskala: Väl godkänd, Godkänd, Underkänd

Delkursen examineras genom en individuell skriftlig tentamen. Deltagande i seminarieverksamheten är obligatoriskt. Examinator kan besluta om komplettering för att betyget godkänt ska kunna uppnås.

#### Ledarskapsteoretiska grunder

Omfattning: 7.5 Höskolepoäng

Betygsskala: Väl godkänd, Godkänd, Underkänd

Delkursen examineras genom en individuell skriftlig tentamen. Deltagande i seminarieverksamheten är obligatoriskt. Examinator



Examinatorn kan besluta om komplettering för att betyget godkänt ska kunna uppnås.

#### Ledarskap i civila kontexter

Omfattning: 7.5 Högskolepoäng

Betygsskala: Väl godkänd, Godkänd, Underkänd

Delkursen examineras genom en individuell skriftlig tentamen. Deltagande i seminarieverksamheten är obligatoriskt. Examinatorn kan besluta om komplettering för att betyget godkänt ska kunna uppnås.

#### Ledarskap i militära kontexter

Omfattning: 7.5 Högskolepoäng

Betygsskala: Väl godkänd, Godkänd, Underkänd

Delkursen examineras genom en individuell skriftlig tentamen. Deltagande i seminarieverksamheten är obligatoriskt. Examinatorn kan besluta om komplettering för att betyget godkänt ska kunna uppnås.

#### Betyg

Betygsättning på kursen sker enligt en tregradig skala: Väl Godkänt, Godkänt och Underkänt. Delkurserna betygsätts var för sig. Betygskriterier för delkurserna meddelas skriftligt i samband att respektive delkurs startar. För att erha alla Väl Godkänt som sammanvägt betyg på kursen krävs betyget Väl Godkänt på tre av fyra delkurser (75 %).

#### Antal examinationstillfällen

Antalet examinationstillfällen är inte begränsat.

#### Begränsningar avseende examen

Kursen kan inte ingå i en examen vars innehåll helt eller delvis överensstämmer med innehållet i denna kurs.

#### Övergångsbestämmelser

När kursen inte längre ges eller när kursinnehållet väsentligen ändrats har studenten rätt att en gång per termin under en treterminsperiod examineras enligt denna kursplan

#### Övrigt

Om en student har ett beslut från Försvarshögskolan om särskilt pedagogiskt stöd pga funktionsnedsättning, får examinatorn besluta om alternativa examinationsformer för studenten.

Kursen ges som fristående kurs och som valbar kurs inom Försvarshögskolans kandidatprogram. Kursutvärdering genomförs efter avslutad kurs genom kursansvarigs försorg och ligger till grund för eventuella förändringar av kursen.

Detta är en bearbetad version av kursplanen, skapad för att föra över originalet till utbildningsdatabasen Kursinfo. För original hänvisas till arkivet.



Litteraturlista

Grundkurs i ledarskap under påfrestande förhållanden

Basic course in Leadership under demanding conditions

---

<b>Kurskod</b>	1LL052
<b>Revision</b>	1.0
<b>Litteraturlista gäller från datum</b>	--
<b>Litteraturlista fastställande datum</b>	--

---